



LOGIN  
ASSINE A FOLHA  
ATENDIMENTO

SÃO PAULO 20°C  
OUTRAS CIDADES

SEXTA-FEIRA, 12 DE DEZEMBRO DE 2025 15H58

Site ▾ OK

Opinião ▾ Política ▾ Mundo ▾ Economia ▾ Cotidiano ▾ Esporte ▾ Cultura ▾ F5 ▾ Tec ▾ Classificados ▾ Blogs ▾ +SEÇÕES ▾

ÚLTIMAS NOTÍCIAS

EN ES

QUARTA-FEIRA, 22 DE MAIO DE 2013

Navegue por editoria

TAMANHO DA LETRA

COMUNICAR ERROS

IMPRIMIR

LINK

COMPARTILHAR

TEXTO ANTERIOR

PRÓXIMO TEXTO

## OPINIÃO PREÇOS

# Com custos altos, lucro dos donos de restaurante é cada vez menor

*Estudo revela que comer fora está 25% mais caro que há 4 anos e que salários do setor subiram 50%*

SÉRGIO KUCZYNSKI  
ESPECIAL PARA A FOLHA

Manter um restaurante aberto no Brasil tem sido o grande desafio para os empresários do setor.

A nossa gastronomia está cada vez mais valorizada, inclusive internacionalmente, porém os custos com infraestrutura, mão de obra e matéria-prima se descolaram dos índices econômicos e têm crescido exponencialmente.

Entendemos que o público esteja sentindo os preços altos no bolso. Mas, se por um lado comer fora está caro, para os empresários, o lucro é cada vez menor.

Nós, donos de restaurantes, temos nos reunido para discutir o tema e encomendamos um estudo ao consultor financeiro Nilton Guedes, especializado em restaurantes, para tentar entender as causas e traçar um diagnóstico.

A intenção da ANR (Associação Nacional de Restaurantes) é oferecer transparência sobre a operação no setor.

O aumento médio dos custos dos restaurantes entre 2008 e 2012, com aluguéis e condomínios, foi de 90,9%. Ou seja, praticamente dobrou em quatro anos. No mesmo período, os preços nos cardápios subiram 25%.

Já os salários subiram 49,5% --bem acima da inflação e do próprio dissídio da categoria (27,4%). Essa alta se dá, sobretudo, pela concorrência acirrada no setor.

Além da evolução dos custos tradicionais, surgiram novas demandas, como o maior investimento em segurança.

## INVESTIMENTOS INICIAIS

Nos dados de 2012, o lucro sobre o faturamento é inferior a 10%. Além dos altos custos, os empresários enfrentam diminuição contínua na lucratividade em função da pulverização do mercado.

O público não imagina que, para montar um restaurante nos padrões do mercado de hoje, os investimentos iniciais chegam facilmente a cifras milionárias.

No melhor dos cenários, o empreendedor demora seis anos para recuperar o que gastou para abrir a casa.

Alguns restaurantes com chefs renomados que oferecem produtos de qualidade nem sequer têm conseguido sobreviver.

Edição São Paulo | Edição Nacional

EXPERIMENTE A VERSÃO DIGITAL  
SÓ PARA ASSINANTES DA FOLHA

## FOLHA DE S.PAULO



Fac-símile da capa

Poder

Mundo

Saúde + Ciência

Mercado

Cotidiano

Esporte

Ilustrada

Quadrinhos

Corrida

Ribeirão

Editoriais

Tendências/Debates

Painel do Leitor

Erramos

Semana do leitor

Folhateen

Saber

The New York Times

Tec

Equilíbrio

Fovest

Comida

Turismo

Folhinha

Muitos têm passado meses aportando recursos, absorvendo aumentos para que não sejam repassados ao cliente.

Apesar desse cenário adverso, vale salientar que os empresários têm feito uma lição de casa para a melhoria do desempenho dos negócios nos últimos quatro anos.

No estudo, foi constatado que o processo de compras está mais eficiente, como reduções obtidas nos custos das matérias-primas (de 22,7% para 19,4%) e bebidas (de 11,2% para 10,2%).

O combate ao desperdício e a qualificação dos funcionários também são práticas cada vez mais assimiladas para que haja competitividade de preços, satisfação dos clientes e, claro, retorno de investimentos.

Por fim, é importante ressaltar que nosso levantamento contempla uma média entre os associados da ANR, entidade que representa cerca de 300 marcas e mais de 5.000 pontos comerciais no país.

Nosso setor está cada vez mais mobilizado para alcançar de forma equilibrada essa equação de qualidade no serviço e no produto, preços e resultados.

**SÉRGIO KUCZYNSKI** é vice-presidente da Associação Nacional de Restaurantes e dono do Arábia, em São Paulo

[TEXTO ANTERIOR](#)

[PRÓXIMO TEXTO](#)

Ilustríssima  
Especial

Imóveis  
Carreiras e Empregos  
Veículos

Guia da Folha  
sãopaulo  
Serafina

Arquivo Folha

Ombudsman  
Assine a Folha  
Atend. ao Assinante

MAIO 2013							
D	S	T	Q	Q	S	S	
28	29	30	1	2	3	4	
5	6	7	8	9	10	11	
12	13	14	15	16	17	18	
19	20	21	22	23	24	25	
26	27	28	29	30	31	1	

[PESQUISAR](#)

[Login](#)  
[Assine a Folha](#)  
[Folha de hoje](#)  
[Folha Digital](#)

#### FOLHA DE S.PAULO

Acervo Folha  
Sobre a Folha  
Expediente  
Fale com a Folha  
Feeds da Folha  
Folha Eventos  
E-mail Folha  
Ombudsman  
Atendimento ao Assinante  
ClubeFolha  
PubliFolha  
Banco de Dados  
Datafolha  
Folhapress  
Treinamento  
Trabalhe na Folha  
Publicidade  
Política de Privacidade

#### POLÍTICA

Poder  
Lava Jato  
[MUNDO](#)  
Mundo  
Governo Trump  
BBC Brasil  
Deutsche Welle  
Financial Times  
Folha Internacional  
Radio France Internationale  
The New York Times

#### ECONOMIA

Mercado  
Folhainvest  
Indicadores  
MPME  
[OPINIÃO](#)  
Editoriais  
Blogs  
Colunistas  
Colunistas convidados  
Ex-colunistas  
Tendências/Debates

[COTIDIANO](#)  
Cotidiano  
Aedes aegypti  
Aeroportos  
Educação  
Loterias  
Praias  
Ranking Universitário  
Revista sãopaulo  
Rio de Janeiro  
Simulados  
Trânsito

#### ESPORTE

Esporte  
Basquete  
Seleção brasileira  
Surfe  
Tênis  
Turfe  
Velocidade  
Vôlei

#### CIÊNCIA

Ciência  
Ambiente  
[SAÚDE](#)  
Equilíbrio e Saúde

[CULTURA](#)  
Ilustrada  
Cartuns  
Comida  
Melhor de sãopaulo  
Banco de receitas  
Guia  
Ilustríssima  
Serafina

#### TEC

Tec  
[F5](#)  
Bichos  
Celebridades  
Columnistas  
Fofices  
Televisão

#### F5

Bichos  
Celebridades  
Columnistas  
Fofices  
Televisão

#### TV

Folha  
Bichos  
Celebridades  
Columnistas  
Fofices  
Televisão

#### TV FOLHA

TV Folha  
Ao Vivo

#### CLASSIFICADOS

Carreiras  
Morar  
Negócios  
Veículos

#### PAINEL DO LEITOR

Painel do Leitor  
A Cidade é Sua  
Envie sua Notícia

[ACESSE O APlicativo PARA TABLETS E SMARTPHONES](#)

Copyright Folha de S.Paulo. Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução do conteúdo desta página em qualquer meio de comunicação, eletrônico ou impresso, sem autorização escrita da Folhapress ([pesquisa@folhapress.com.br](mailto:pesquisa@folhapress.com.br)).